

## Ateliers Expérimentaux

### Proposition de séance

Cette fiche permet de proposer une séance précise ou une idée de séance pour les Ateliers Expérimentaux. Elle sera publiée sur le carnet Hypothèses de IMUalpha (<http://imualpha.hypotheses.org/>), afin que d'autres partenaires intéressés puissent vous rejoindre ou vous conseiller des contacts.

Contact : Henri Briche et Claire Revol : ateliers-experimentaux@outlook.fr

#### 1. Titre de la séance (sujet)

Méga-projets urbains, des acteurs sur la voie de la coopétition pour minimiser les risques ?

#### 2. Descriptif des enjeux et problèmes (thématique et axes disciplinaires proposés)

Un des effets de la mondialisation sur l'urbanisme est la promotion et la mise en œuvre de Méga-Projets urbains. Ceux-ci se caractérisent par le gigantisme de leur coût financier (plus d'un milliard de USD), leur importance stratégique et leur emprise territoriale visant à modifier le fonctionnement urbain par leur effets multiscalaires. Mais l'incertitude financière et temporelle qui les accompagne en font les principaux éléments du risque urbain, en même temps que le symbole d'une ambition métropolitaine (Flyvberg, 2003).

Dans un contexte de crise et de complexification croissante des projets, comment s'organisent les acteurs dans la concrétisation des méga-projets ? Comment font-ils face aux difficultés financières et temporelles ? Trouvent-ils dans la coopétition (Brandeburger, 1995) (association ponctuelle de savoir-faire destinée à mener un bien un projet nécessitant l'association de compétences multiples non disponibles au sein d'une même entreprise) ? Le terme est repris comme un sésame par les politiques et élus (Collomb, 2009 dans *Futuribles*) Pour quels résultats ?

#### 3. Disciplines convoquées (Indiquez si vous recherchez une personne ou son nom, si vous l'avez déjà trouvée)

Participant 1 (R. Payre ou autre collègue de science politique intéressé (S. Russeil, H. Mazoyer, TRIANGLE)

Participant 2 (Un collègue économiste sur la compétitivité urbaine et ses effets (city ranking)

Participant 3 (Un collègue de science de gestion sur la coopétition)

Participant 4 (Un collègue de génie civil sur les problématiques de construction des grandes infrastructures)

Participant 5 (Un historien de l'urbain sur la coopération dans la construction urbaine et sa relation avec le marché)

**4. Chercheur invité (indiquer son laboratoire, et si sa venue nécessite une prise en charge par IMUalpha)**

Dans l'absolu, Bent Flyvberg (Oxford). Pour les spécialistes Français L. Halbert (LATTS, CNRS, spécialiste de la financiarisation de la ville contemporaine ou G. Zembri-Mary, U. Cergy), spécialiste de l'évaluation des effets des infrastructures. Prise en charge par IMU Alpha souhaitée

**5. Contact de la personne référent pour la séance  
Pierre AGERON, EVS**